מתוך הכנה לסדנת מנהלים, אוגוסט 2026

לקראת יום הנהלה או יום אסטרטגיה: שאלון מקדים למשתתפים

נכתב: 27.8.2026 עודכן: 15.10.2026

למה שאלון מקדים

יום הנהלה מתחיל לפני שנכנסים לחדר. שאלון קצר, שנשלח כשבוע מראש, מכניס את המשתתפים לאווירה. הוא נותן רגע לעצור ולאסוף את עצמם: מה עבר עלינו, מה הצלחנו, מה עוד לא סגור. הוא מאפשר להוציא קיטור ולאוורר, בכתב ובשקט, כך שהיום עצמו פנוי לעבודה. ומי שכתב מראש מגיע עם אפשרויות והצלחות, לא רק עם תגובות. כשאני מכינה יום כזה, התשובות הן המפה שלי: איפה יש אנרגיה, איפה יש עומס, ועל מה כדאי להשקיע את הזמן המשותף.

איך משתמשים בתשובות

- שולחים כשבוע לפני היום, ומבקשים תשובה תוך שלושה או ארבעה ימים.
- התשובות מגיעות למנחה בלבד.
- הן מסוכמות לנושאים, בלי שמות ובלי ציטוטים מזהים.
- התמונה המשותפת מוצגת בפתיחת היום, והיא שמכוונת את סדר העבודה.

לפני שליחה

- שאלון קצר עדיף על שאלון מקיף. עשר שאלות הן התקרה.
- השאלות פתוחות. סולמות ודירוגים מתאימים לסקר, לא להכנה ליום משותף.
- ההזמנה יוצאת ממי שמכנס את היום. התשובות נשלחות למנחה.
- אפשר לבחור מתוך השאלות שלמטה ולהתאים את הניסוח לארגון.

נוסח קצר לשליחה

לקראת יום ההנהלה ב-[תאריך], נשמח שתקדישו כעשרים דקות לשאלות הבאות. אין תשובות נכונות. אפשר לענות בקצרה, ואפשר לדלג על שאלה. התשובות יוצגו כנושאים, בלי שמות.

השאלון

מה היה

1. אילו שניים או שלושה אירועים השפיעו הכי הרבה על העבודה שלכם בתקופה האחרונה?
2. מה השתנה סביבכם, בשוק, אצל הלקוחות או בארגון, מאז יום ההנהלה הקודם?

מה עובד ומה הצלחנו

3. הצלחה אחת מהתקופה האחרונה שאתם גאים בה. מה אפשר אותה?
4. מה עובד אצלנו היום ושווה לשמור עליו, גם כשמשנים דברים אחרים?

מה מעיק או תקוע

5. איפה האנרגיה נשחקת: בתהליך, בהחלטה שמחכה, בממשק בין יחידות?
6. איזה נושא, לדעתכם, עוד לא קיבל מקום על השולחן?
7. אם הייתם יכולים להסיר מכשול אחד מהדרך של הצוות שלכם, מה הוא היה?

אפשרויות ורעיונות קדימה

8. איזו הזדמנות אתם רואים לשנה הקרובה, שעוד לא מדברים עליה מספיק?
9. רעיון אחד, קטן או גדול, שהייתם רוצים לבחון.

מה הייתם רוצים שיקרה ביום עצמו

10. בסוף היום, מה יגרום לכם להרגיש שהוא היה שווה את הזמן?

ב-Maya Shnur Advisory אני מכינה ומנחה ימי הנהלה ואסטרטגיה, מהשאלון המקדים ועד ההחלטות שיוצאים איתן.
maya-shnur-advisory.com

מקורות

אין בכלי זה מספרים או הפניות חיצוניות.
