מתוך מנטורינג לדירקטוריות חדשות, 2024

צ'ק ליסט לדירקטוריות ולדירקטורים חדשים

נכתב: 2024 עודכן: 15.10.2026

השנה הראשונה בדירקטוריון היא שנה של למידה. החומר עבה, הקצב מהיר וההחלטות כבדות. רשימה קצרה עוזרת להגיע מוכנים ולצאת עם תמונה ברורה.

המסגרת בקצרה

חוק החברות מטיל על נושאי משרה, ובהם דירקטורים, חובת זהירות וחובת אמונים כלפי החברה (סעיפים 252 עד 254) [1]. חובת הזהירות כוללת נקיטת אמצעים סבירים לקבלת מידע על כדאיות הפעולה שמובאת לאישור (סעיף 253). לצד החובות יש זכות: לבדוק את מסמכי החברה ורישומיה ולקבל העתקים, ככל שהדבר דרוש למילוי התפקיד (סעיף 265) [1].

אין באמור ייעוץ משפטי.

לפני הישיבה

- [ ] לקרוא את החומר כמה ימים מראש, לא בבוקר הישיבה.
- [ ] לבקש מידע שחסר. שאלה על מידע חסר היא חלק מהתפקיד.
- [ ] לעבור על סדר היום ולסמן מה עולה להחלטה ומה מובא לידיעה.
- [ ] להכיר את האסטרטגיה של החברה ואת המספרים המרכזיים: הכנסות, רווחיות, תזרים ויעדי השנה.
- [ ] להכין מראש שאלות לכל נושא שעולה להחלטה.
- [ ] לבדוק אם יש לכם עניין אישי באחד הנושאים, ולגלות אותו לפני הדיון.

בזמן הישיבה

- [ ] לשאול. שאלה בזמן חוסכת דיון ארוך אחר כך.
- [ ] להתמקד בהחלטות: מה בדיוק מאשרים, באיזה היקף, ואילו חלופות נבחנו.
- [ ] להפעיל שיקול דעת עצמאי. החוק קובע זאת במפורש לגבי ההצבעה בדירקטוריון (סעיף 106) [1].
- [ ] לומר את העמדה במפורש, גם כשהיא שונה מעמדת הרוב.
- [ ] לבקש שהסתייגות או התנגדות יירשמו בפרוטוקול, בשמכם ועם נימוק קצר.

אחרי הישיבה

- [ ] לקרוא את טיוטת הפרוטוקול ולוודא שהיא משקפת את הדיון, כולל עמדות מיעוט. פרוטוקול שאושר ונחתם משמש ראיה לכאורה לאמור בו (סעיף 108) [1].
- [ ] לרשום את המשימות שנקבעו, מי אחראי ועד מתי, ולבדוק בישיבה הבאה מה התקדם.
- [ ] לשמור את חומרי הישיבה במקום מסודר ומאובטח.
- [ ] לשאול שאלה אחת: מה למדתי על החברה בישיבה הזו, ומה אבקש לדעת לפני הבאה.
- [ ] להתייעץ על מה שלא היה ברור. מומלץ להיעזר ב"זיכרון הארגוני", במי שהיה שם ומכיר.

ב-Maya Shnur Advisory אני מכהנת בדירקטוריונים, כחברת דירקטוריון וכדח"צ, ומלווה דירקטוריונים בצמתי החלטה אסטרטגיים. maya-shnur-advisory.com

מקורות

1. חוק החברות, התשנ"ט-1999, סעיפים 106, 108, 252, 253, 254, 265. נוסח מעודכן בוויקיטקסט, 2026. https://he.wikisource.org/wiki/חוק_החברות